

## Unsere Spezialisten

Unsere Spezialisten mit langjähriger Praxiserfahrung haben nur ein Ziel: die Veränderungen in Ihrem Unternehmen erfolgreich umzusetzen, den Wandel zu integrieren und die Wettbewerbsposition Ihres Unternehmens zu verbessern.



**Andrea Cămen**  
Dipl.-Kauffrau

- Kommunikation/PR und Marketing
- Kommunikation in Sondersituationen (Change Communication)
- Interim-Spezialistin



**Joachim M. Ganz (CMC/BDU\*)**  
Dipl.-Ing. und  
Sachverständiger

- Prozessoptimierung
- Produktionssteigerung  
/Kostenreduzierung



**Ralf Golanowsky**  
Quality Systems Manager

- Organisationsentwicklung
- Prozessmanagement
- Qualitätsmanagement



**Carmen Hirschbach**

- Diplom Arbeitspsychologin
- Systemischer Coach
- Personalentwicklerin
- Moderatorin



**Johannes Müller (CMC/BDU\*)**  
Sparkassenbetriebswirt

- Unternehmenssteuerung
- Nachfolge/Mergers & Acquisitions
- Krisenmanagement

Unser Kooperationsnetzwerk verfügt über weitere Experten aus den Bereichen Finanzierung, Controlling, Organisation, Personal, IT, Vertrieb und Marketing. Sie werden je nach Anforderungsprofil mit einbezogen.

Die Johannes Müller Wirtschaftsberatung arbeitet seit mehr als 20 Jahren mit einem ganzheitlichen Ansatz für einen nachhaltigen Unternehmenserfolg. Vom Gutachten bis zur Umsetzung begleiten wir Unternehmen.

Die Johannes Müller Wirtschaftsberatung ist Mitglied im Bundesverband Deutscher Unternehmensberater BDU e.V. Wir verpflichten uns zur Einhaltung der Berufsgrundsätze des BDU.

Bei der Johannes Müller Wirtschaftsberatung gelten das gesprochene Wort und der Handschlag als wichtige Grundlage für vertrauensvolle, verlässliche und faire Geschäftsbeziehungen.

Johannes Müller Wirtschaftsberatung  
GmbH & Co. KG

Holtkampstraße 8 | 32257 Bünde  
Tel. 05223 13144 | Fax 05223 13188  
kontakt@mueller-beratung.de  
www.mueller-beratung.de



**Johannes Müller**  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

**VERÄNDERUNGEN  
IM UNTERNEHMEN  
ERFOLGREICH  
GESTALTEN**



## Gründe für eine strukturierte Planung und Umsetzung von Veränderungen

- Das Marktumfeld hat sich gewandelt, nicht aber Strukturen, Prozesse oder Verhaltensweisen im Unternehmen.
- Kunden, Lieferanten und Mitarbeiter verlangen mehr Schnelligkeit, Flexibilität, Transparenz und Individualität.
- Die Wettbewerber sind Ihnen voraus.
- Restrukturierungen stehen an.
- Ein neues IT-System soll eingeführt werden.
- Widerstände bei Mitarbeitern oder Gesellschaftern zu Ihren Plänen



Veränderungen, die eine spezielle Planung erfordern.

## Unsere Leistungen im Bereich Veränderungsmanagement

- Analyse des Vorhabens, Maßnahmenplanung und Umsetzung (vgl. Abb.)
- Impulsgeber von außen, Begleitung der Veränderungen bei Strategie, Struktur und Kultur durch erfahrene Praktiker.
- Kompetenzen in Unternehmenssteuerung, Finanzen, Organisation, IT, Personal inkl. Mediation und der Kommunikation von Veränderungen
- Begleitung durch Führungskräfte auf Zeit (Manager oder Fachspezialisten)
- besondere Berücksichtigung des Faktors Mensch



- Erfassung der Aufgaben
- Feststellung des Reifegrades der Organisation und der Stakeholder

Wir arbeiten mit Ihnen und Ihren Mitarbeitern gemeinsam!



Ablauf und Vorgehen planen

Wir empfehlen, Sie entscheiden, was gemacht wird und welcher unserer Spezialisten Sie unterstützen soll.



Maßnahmen begleiten

Wie? Ausschließlich gemeinsam, in enger Abstimmung mit Ihnen und Ihren Mitarbeitern.

Unterstützungsleistungen der Johannes Müller Wirtschaftsberatung im Veränderungsprozess

## Ihr Nutzen durch unsere Veränderungsberatung

- Vermeidung überflüssiger Maßnahmen, Verzögerungen und Störungen durch ganzheitliche Unterstützung.
- maßgeschneiderte, umsetzbare und erprobte Maßnahmen, die nachhaltig wirken und flexibel bleiben.
- mehr Überblick durch unternehmerische Sicht von außen
- Lösung schwieriger und emotionsgeladener Themen
- Steigerung der Qualität und Wirksamkeit durch Transparenz
- ziel- und erfolgsorientierte Umsetzung